

ÅRSRAPPORT 2024

1. AUGUST 2023 – 31. JULI 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 18. december 2024

Henrik Bæk Lauridsen, Dirigent

CVR nr. 55 82 84 15

STARK Danmark A/S
Skanderborgvej 277
8260 Viby J



STARK

Sammen bygger vi professionelt

SAMMEN BYGGER VI PROFESSIONELT

**VI BYGGER FREMTIDEN VED AT HJÆLPE
ANDRE MED AT BYGGE DERES**

INDHOLD

LEDELSESBERETNING	
STARK Danmark	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Forventninger til det kommende år	8
Særlige forretningsmæssige og finansielle risici	9
Samfundsansvar, dataetik og kønsbælsig sammensætning af ledelsen	9
Medarbejderengagement	9
REGNSKAB	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noteoversigt	15
Ledelsespåtegning	25
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	26
Selskabsinformation	28



UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Såvel årets resultat som omsætningen anses for tilfredsstillende, hvilket skal ses i lyset af, at faldet i markedsudviklingen viste sig at være højere end forventet ved regnskabsårets begyndelse.

Side 7



FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Vi forventer at den faldende aktivitet i markedet forsætter et pænt stykke ind i det nye regnskabsår, men forventer at aktiviteten vil begynde af stabilisere sig i løbet af 2024.

Side 8



Ledelses-
beretning

Regnskab

STARK DANMARK

VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Grundstenene til STARK blev lagt for 128 år siden den 23. april 1896, da de to århusianske firmaer "Jørgensen & Stilling" og "Petersen & Matzen" fusionerede under navnet Aarhus Trælasthan A/S.

Siden 2004 har virksomheden heddet STARK Danmark A/S og er i dag en del af STARK Group, der er Europas førende leverandør af byggematerialer.

STARK Danmark A/S beskæftiger cirka 2.400 medarbejdere fordelt på flere end 80 forretninger over hele landet.

STARK Danmark A/S er den største forhandler og distributør af byggematerialer i Danmark.

STARK henvender sig især til professionelle kunder inden for byggebranchen med særligt fokus på tømrer, murer og entreprenør samt øvrige håndværks- og industri virksomheder, som vi servicerer gennem

forretningsnettet og digitale løsninger. Kundeporteføljen omfatter alt fra enkelt-mandsvirksomheder til store entreprenører samt private kunder, som også kan handle i STARK.

Hver dag arbejder vores kunder – de professionelle håndværkere – hårdt for at bygge andres fremtid. De er passionerede og ambitiøse omkring deres håndværk og engagerede i at renovere, udvikle og bygge de steder, hvor vi bor, arbejder og lever. I STARK deler vi vores kunders passion for at bygge fremtiden, og hver dag arbejder vi hårdt for at nå vores fælles mål.

Vores vision er at være den mest betroede leverandør af byggematerialer i Danmark. Vi tager ansvar for hele værdikæden i vores branche ved at tilbyde de bedst mulige vilkår for vores kunder og leverandører.

Vores kerneværdier afspejler, hvad vi står for, og hjælper vores kunder og partnere med at forstå og værdsætte, hvad det vil sige at handle med os.



ORDENTLIGHED

Vi opfører os ordentligt overfor kunder, kolleger og samarbejdspartnere.



PASSION

Vi brænder for vores kunder og vores forretning.



STOLTHED

Vi sætter en ære i at holde, hvad vi lover.



Vi bygger fremtiden ved at
hjælpe andre med at bygge deres
– sammen bygger vi professionelt.





Ledelsesberetning



Regnskab

HOVED- OG NØGLETAL

DKK mio.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	9.420	9.423	10.017	8.667	7.403
Bruttoresultat	2.340	2.382	2.620	2.252	1.914
Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	378	556	785	544	373
Resultat før finansielle poster og skat (EBIT)	277	459	680	464	304
Finansielle poster, netto	(20)	11	22	24	58
Årets resultat	189	364	534	372	330
BALANCE					
Aktiver i alt	6.373	6.140	5.552	4.884	5.630
Egenkapital	1.946	1.845	1.756	1.484	2.662
Investering i materielle anlægsaktiver	186	122	113	88	92
NØGLETAL ¹					
Bruttoavance ²	24,8%	25,3%	26,2%	26,0%	25,9%
EBITDA margin ³	4,0%	5,9%	7,8%	6,3%	5,0%
EBIT margin ⁴	2,9%	4,9%	6,8%	5,4%	4,1%
Afkastningsgrad ⁵	4,3%	7,5%	12,2%	9,5%	5,4%
Soliditetsgrad ⁶	30,5%	30,0%	31,6%	30,4%	47,3%
Egenkapitalforrentning ⁷	10,0%	20,2%	32,9%	17,9%	12,6%

1. Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.
2. Bruttoresultat / Nettoomsætning
3. EBITDA / Nettoomsætning
4. EBIT / Nettoomsætning
5. EBIT / Aktiver i alt
6. Egenkapital ultimo året / Aktiver i alt
7. Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital



LEDELSESBERETNING

Årsregnskabet er præget af et marked i tilbagegang, der udover et fald i aktiviteterne i byggeriet skyldes faldende priser, et højere renteniveau end ved sidste regnskabsår, og at omkostningsudviklingen var præget af inflation ved indgangen til regnskabsåret. Trods de ugunstige markedsforhold er det lykket STARK Danmark at fastholde omsætningen i dette regnskabsår sammenlignet med året før.

STARK Danmark A/S har fortsat sit strategiske fokus på SMV-håndværkerne og på udvikling af vores services og netværk. Vi har særlig opmærksomhed på de øgede krav til byggeriet inden for bæredygtighed og på videreudvikling af digitale løsninger til at understøtte vores kunders behov.

Selvom omsætningen er fastholdt på sidste års niveau i et vigende marked, er årets resultat primært faldet på grund af stigende omkostninger og et fald i indtjeningen. Årets resultat og særligt udviklingen i omsætningen anses for tilfredsstillende under markedsforholdene.

I regnskabsåret 23/24 leverede STARK Danmark A/S tilfredsstillende resultater baseret på den generelle markedsudvikling, som gennem det meste af året har været præget af faldende efterspørgsel og faldende udbudspriser i branchen, samtidigt med, at den generelle økonomiske udvikling har været påvirket af inflation.

Årets resultat endte lavere end forventet ved årets begyndelse trods en bedre omsætningsudvikling end forventet. Resultatnedgangen er drevet af stigende omkostninger, som både kan tilskrives investeringer i nye indsatser og initiativer samt den generelle inflationsudvikling. På grund af den faldende efterspørgsel i markedet har der også været en nedadgående prisudvikling i branchen, som påvirker indtjeningen negativt.

På trods af markedsudviklingen har STARK Danmark fortsat fokus på videreudvikling og implementering af strategien samt fortsat sikre udviklingen af vores engagerede medarbejdere, som hver dag arbejder målrettet for at hjælpe kunderne bedst muligt. Denne indsats har været med til at sikre et tilfredsstillende resultat i endnu et år under mindre gunstige markedsforhold.

I regnskabsåret har vi i STARK Danmark fortsat fokus på at udvide vores position i markedet både gennem udvikling af eksisterende produktområder og services samt optimering af vores forretningsnetværk og digitale platforme blandt andet med lancering af den prisvindende KlimaLog-løsning - et digitalt værktøj, der sikrer vores kunder de nødvendige informationer og hjælper med dokumentationskravene til nutidens bæredygtige byggeri.

Som tidligere nævnt har aktiviteten i byggeriet, og herunder særligt nybyggeri, i det meste af regnskabsåret været nedadgående i forhold til de seneste år. Det har ledt til en tilbagegang i efterspørgslen fra de professionelle håndværkere og entreprenører.

I den situation har vi i STARK Danmark kunnet drage fordel af vores samlede størrelse af STARK Group i form af mere konkurrencedygtige priser. Samtidig betyder vores lokale tilstedeværelse, at vi er tæt på kunderne og med til at sikre deres behov i dagligdagen.





LEDELSESBERETNING

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Resultatopgørelse

Faldet i aktiviteten i byggeriet fortsatte i hele 2023, og det har påvirket salget af byggematerialer negativt i regnskabsåret 23/24 i forhold til året før. Alligevel er omsætningen stort set fastholdt med DKK 9.420 mio. i regnskabsåret 23/24 mod DKK 9.423 mio. i sidste regnskabsår, hvilket vi anser som en bedre omsætningsudvikling end den samlede markedsudvikling i branchen. Vi anser omsætningsudviklingen for tilfredsstillende og ser den som et udtryk for, at vi lykkes med de indsatser, som vores medarbejdere hver dag yder i relation til kunderne.

STARK Danmark har fortsat fokus på de små og mellemstore virksomheder (SMV) indenfor primært tømrer-, murer- og entreprenørvirksomheder. Alle vores medarbejdere arbejder derfor hver dag for at sikre kunderne den bedst mulige service gennem vores distributions- og forretningsnet og digitale løsninger.

Bruttoavancen er faldet til DKK 2.340 mio. fra året før DKK 2.382 mio., hvilket langt overvejende skyldes faldende priser i markedet. STARK Danmark nyder i denne sammenhæng godt af at være en del af STARK Groups samlede indkøbsvolumen og samarbejder, som Europas største distributør af byggematerialer. På trods af indkøbssamarbejdet er bruttoavancemarginen for regnskabsåret 23/24 dog faldet til 24,8% mod i sidste regnskabsår at være 25,3%.

Personaleomkostningerne er øget til DKK 1.202 mio. fra sidste år DKK 1.134 mio., hvilket svarer til en stigning på 6%, mens eksterne omkostninger er øget til DKK 703 mio. fra sidste år DKK 690, hvilket svarer til 2%. Både personaleomkostninger og øvrige eksterne omkostninger har gennem året været påvirket af den generelle inflation i samfundet. Desuden er omkostningerne i dette år påvirket af flere omkostninger til digitalisering og til udvikling af nye projekter og initiativer.

De øvrige driftsindtægter og udgifter udgjorde i regnskabsåret 23/24 en nettoudgift på DKK 57 mio., hvilket er stigning på DKK 55 mio. fra regnskabet 22/23 hvor nettoudgiften var DKK 2 mio. Disse indtægter og omkostninger kan primært henføres til ejendomme, som anvendes af andre end STARK Danmark samt øvrige aktiviteter, som ikke relaterer sig til STARK Danmarks primære drift.

Årets resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgør DKK 378 mio. for regnskabsåret 23/24 mod DKK 556 mio. i regnskabsåret 22/23. Resultatet er lavere end forventet ved årets begyndelse, men vi anser det som tilfredsstillende under de givne markedsforhold, og når de øgede omkostninger til digitaliseringsprojekter med flere tages i betragtning.

Det samlede resultat for regnskabsåret 23/24 blev DKK 189 mio. mod sidste år DKK 364 mio.

Balance

De samlede aktiver udgør pr. 31. juli 2024 DKK 6.373 mio., hvilket er en stigning på DKK 233 mio. sammenholdt med 31. juli 2023, hvor de samlede aktiver udgjorde DKK 6.140 mio.



Stigningen i aktiverne kan primært henføres til øgede investeringer i bygninger samt stigning i varelagerne.

Egenkapitalen udgør pr. 31. juli 2024 DKK 1.946 mio. mod sidste år DKK 1.845 mio. pr. 31. juli 2023. Egenkapitalen er positivt påvirket af årets resultat og indeholder foreslået udbytte på DKK 200 mio. Soliditetsgraden er øget til 30,5% fra sidste regnskabsår 30,0%.



LEDELSESBERETNING

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Vi forventer en generel stigning i aktiviteterne i branchen, hvor vi allerede i løbet af kalenderåret 2024 har konstateret øget aktivitet og salgsudvikling. Vi forventer fortsat bedring i de makroøkonomiske forhold, hvor særligt et yderligere fald i renteniveauet vil være gavnligt for byggeriet.

De generelle forventninger til øget aktivitet i byggeriet betyder også, at vi forventer en stigning i omsætningen i det kommende regnskabsår i et niveau på 5-7%.

Vi vil fortsat sikre eksekvering af vores strategiske initiativer. Det betyder, at vi blandt andet vil gøre det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt både ved at bringe nye produkter til markedet og udbygge vores digitale løsninger.

Det betyder, at vi i kommende regnskabsår 2024/25 forventer en stigning i resultatet, og årets resultat efter skat forventes at ende på et niveau mellem DKK 230-260 mio.





LEDELSESBERETNING

SÆRLIGE FORRETNINGS-
MÆSSIGE OG FINANSIELLE
RISICI

Branchen er generelt stærkt påvirket af konjunkturer og generelle markedsforhold herunder makroøkonomiske forhold.

Dette gælder også i nogen grad for STARK Danmark A/S. På grund af STARKs fokus på SMV-håndværkerne, som i højere grad opererer inden for mindre konjunkturfølsomme områder som renovering og vedligehold, vurderer vi dog, at risikoen er mindre end den generelle risiko for markedet. Der foretages hel eller delvis dækning for rente- og valutaændringer på koncernniveau samt anvendelse af forsikring mod tab på debitorer.

Vi vurderer ikke, at der er særlige risici for STARK Danmark A/S, som afviger markant fra branchen eller må anses som usædvanlige for en handels- og distributionsvirksomhed.

SAMFUNDSANSVAR, DATAETIK
& KØNSMÆSSIG SAMMEN-
SÆTNING AF LEDELSEN

STARK Danmark A/S indgår i det konsoliderede årsregnskab for STARK Group A/S og er omfattet af undtagelsesbestemmelserne i § 99a, stk. 6 og § 99d, stk. 3, i årsregnskabsloven vedrørende rapportering

af virksomhedernes samfundsansvar og dataetik. Hele rapporten for koncernen kan ses på følgende web-adresse: <https://starkgroup.dk/sustainability>

Øverste ledelsesorgan

Målsætningen på 30% er opfyldt. Derfor er der ikke opstillet et årstal for opfyldelse af selv samme målsætning

Øvrige ledelsesniveauer

Måltallet på 30% er ikke opfyldt endnu pr. 31.07.2024, hvor det underrepræsenterede køn er på 15%. Status på underskriftsdagen er 23%. I indeværende regnskabsår er der blevet lanceret initiativer med fokus på diversitet og inklusion, herunder konkrete tiltag indenfor ledelse og rekruttering. Disse tiltag forstærkes yderligere i næste regnskabsår, hvor nye initiativer også igangsættes. Et af disse nye initiativer er, at alle ledere skal gennemføre kurser om bias bevidst ledelse. Yderligere skal ledere som en del af deres interne lederuddannelse gennemføre et nyt særskilt modul, der omhandler inkluderende lederskab. Desuden forstærkes indsatsen med fokus på bias og diversitet i både den interne

og eksterne kommunikation som forankres konkret både på selskabets intranet samt i jobannoncer. Med forstærkelsen af de nuværende initiativer og de nye initiativer forventes det, at måltallet på 30% opnås senest i 2027.

MEDARBEJDERENGAGEMENT

Vores medarbejdere og deres engagement er afgørende for at opfylde vores strategiske mål og opretholde kundernes loyalitet og den overordnede målsætning for virksomheden. For alle vores medarbejdere gælder det, at de – uanset om de er beskæftiget i salg, filialer, centralt, logistik eller distributionscentre – er det lokale ansigt i vores forretning. Deres forhold til kunderne er afgørende for vores succes, og med deres ekspertviden er de en vigtig del af vores kunders arbejdsdag.

Vi værdsætter og anerkender indsatsen fra alle virksomhedens medarbejdere i løbet af det seneste år.

USIKKERHED VED INDREGNING
OG MÅLING

Intet at bemærke, for yderligere henvises til anvendt regnskabspraksis.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Ingen usædvanlige forhold.

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen 2024	Øverste ledelsesorgan Bestyrelsen = generalforsamlingsvalgte medlemmer	Øvrige ledelsesniveauer Direktionen + personaleledere der rapporterer op til direktionen
Samlet antal medlemmer	3	13
Underrepræsenteret køn i pct.	33%	15%
Måltal i pct.	30%	30%
Årstal for opfyldelse af måltal	n/a	2027





Ledelses-
beretning

Regnskab

REGNSKAB

Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noteoversigt	15
Ledelsespåtegning	25
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	26
Selskabsinformation	28





RESULTATOPGØRELSE

DKK mio.	Note	2023/24	2022/23
Nettoomsætning	3	9.420	9.423
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(7.080)	(7.041)
BRUTTORESULTAT		2.340	2.382
Personaleomkostninger	4	(1.202)	(1.134)
Eksterne omkostninger		(703)	(690)
Andre driftsindtægter	5	32	46
Andre driftsomkostninger		(89)	(48)
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER, FINANSIELLE POSTER OG SKAT (EBITDA)		378	556
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	(101)	(97)
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER OG SKAT (EBIT)		277	459
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder		10	24
Finansielle indtægter	7	71	47
Finansielle omkostninger	8	(101)	(60)
RESULTAT FØR SKAT		257	470
Skat af årets resultat	9	(68)	(106)
ÅRETS RESULTAT		189	364
FORESLÅET RESULTATDISPONERING:	11		
Foreslået udbytte		200	90
Overført resultat		(11)	274
ÅRETS RESULTAT		189	364



Ledelses-beretning



Regnskab

BALANCE

AKTIVER

DKK mio.	Note	31. Juli 2024	31. Juli 2023
LANGFRISTEDE AKTIVER			
Goodwill	12	52	60
Software	12	50	43
Udviklingsprojekter under udførelse	12	59	44
IMMATERIELLE AKTIVER I ALT		161	148
Grunde og bygninger	13	1.025	919
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13	157	161
Materielle aktiver under udførelse	13	104	91
MATERIELLE AKTIVER I ALT		1.285	1.172
Kapitalinteresser	14	339	339
Andre tilgodehavender		12	11
FINANSIELLE AKTIVER I ALT		351	350
LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT		1.798	1.669

DKK mio.	Note	31. Juli 2024	31. Juli 2023
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Varebeholdninger	15	1.372	1.319
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		974	803
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.159	2.283
Andre tilgodehavender		4	28
Periodeafgrænsningsposter		44	26
Likvide beholdninger		22	12
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		4.575	4.471
AKTIVER I ALT		6.373	6.140



BALANCE

PASSIVER

DKK mio.	Note	31. Juli 2024	31. Juli 2023
EGENKAPITAL			
Aktiekapital	16	462	462
Overført resultat		1.284	1.293
Foreslået udbytte		200	90
EGENKAPITAL I ALT		1.946	1.845
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
Udskudt skat	17	75	88
Selskabsskat		68	100
Hensættelser	18	2	27
Kreditinstitutter	20	768	798
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		913	1.013

DKK mio.	Note	31. Juli 2024	31. Juli 2023
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
Leverandørgæld		2.683	2.473
Selskabsskat		102	148
Anden gæld		380	397
Hensættelser	18	28	-
Kreditinstitutter	19	31	29
Gæld til tilknyttede virksomheder		290	235
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		3.514	3.282
FORPLIGTELSE I ALT		4.427	4.295
PASSIVER I ALT		6.373	6.140



EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.	Note	Aktiekapital	Ikke udlo- ningsbar reserve	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL 1. AUGUST 2022		462	-	1.019	275	1.756
Ekstraordinært udbytte udbetalt		-	-		(275)	(275)
Udbetalt udbytte		-	-		-	-
Resultatdisponering		-	-	274	90	364
EGENKAPITAL 31. JULI 2023		462	-	1.293	90	1.845
EGENKAPITAL 1. AUGUST 2023		462	-	1.293	90	1.845
Udbetalt udbytte		-	-	-	(90)	(90)
Øvrige egenkapitalposter		-	-	2	-	2
Forslag til resultatdisponering	11	-	-	(11)	200	189
EGENKAPITAL 31. JULI 2024		462	-	1.284	200	1.946



Ledelses-
beretning

Regnskab

NOTEOVERSIGT

1. Anvendt regnskabspraksis og væsentlige skøn og vurderinger	16
2. Begivenheder efter balancedagen	19
3. Nettoomsætning	19
4. Personaleomkostninger	19
5. Andre driftsindtægter	19
6. Afskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	20
7. Finansielle indtægter	20
8. Finansielle omkostninger	20
9. Skat af årets resultat	20
10. Særlige poster	20
11. Forslag til resultatdisponering	21
12. Immaterielle aktiver	21
13. Materielle aktiver	21
14. Kapitalinteresser	22
15. Varebeholdninger	22
16. Aktiekapital	22
17. Udskudt skat	22
18. Hensættelser	23
19. Kreditinstitutter	23
20. Operationelle leasingforpligtelser	23
21. Sikkerhedsstillelse i aktiver	23
22. Eventualforpligtelser	24
23. Nærtstående parter	24



Ledelses-
beretning

Regnskab

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG VÆSENTLIGE SKØN OG VURDERINGER

GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE

Årsregnskabet for STARK Danmark A/S for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med tilpasning af sammenlignings-tal m.m. som følge af fusion pr. 01.08.2023 mellem STARK Danmark A/S (som det fortsættende selskab) og de 100% ejet datterselskaber - Trælastkompagniet Nakskov, Torben Christensen A/S, XL-Faxe Trælast & Proffcenter A/S og Arnum Rør ApS. I overensstemmel-se med Årsregnskabslovens bestemmelser præsente-res årsrapporten således som om, at selskaberne altid havde været én enhed.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner, og alle beløb er afrundet til nærmeste million (DKK mio.), medmindre andet fremgår.

SKØN OG VURDERINGER

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet foretager ledelsen en række regnskabsmæssige skøn og opstiller for-udsætninger, som danner grundlag for præsentation, indregning og måling af STARK Danmark A/S' aktiver og forpligtelser.

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver anvendelse af skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De fore-tagne skøn og forudsætninger er baseret på historisk erfaring og andre faktorer, der efter ledelsens vurde-

ring er rimelige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstæn-dige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Derudover er virksomhe-den underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterføl-gende begivenheder.

Ledelsen har foretaget skøn og vurderinger på følgende områder:

1. Selskabet har indgået rabataftaler med en del af leverandørerne. Mange af disse rabataftaler baserer sig på købet i kalenderåret i stedet for regnskabs-året, og i nogle af aftalerne er en del af rabatterne afhængige af årets samlede køb. Selskabet ind-regner løbende forventede rabatter i kostprisen på varerne. De forventede rabatter kan afhænge af forventet mængde, værdi og produkt-mix fra en leverandør fra regnskabsårets afslutning frem til slutningen af kalenderåret. De endelige realiserede rabatter kan afvige fra de estimer, der indgår ved regnskabsårets slutning.
2. Selskabet foretager nedskrivninger til langsommeligt omsættelige, ukurante og beskadigede varer, hvor nettorealisationsværdien skønnes at være lavere end kostprisen. Nedskrivninger vedrørende langsomme-ligt omsættelige varer skønnes på baggrund af den aktuelle lagerbeholdning sammenholdt med det for-

ventede fremtidige salg baseret på historisk erfaring. Den aktuelle nettorealisationsværdi på varelageret kan afvige væsentligt fra den skønnede værdi, som nedskrivningen er baseret på.

3. Selskabet foretager nedskrivninger til tab på tilgode-havender. Nedskrivningerne baserer sig på analyser af individuelle tilgodehavender og et generelt skøn over forventet tab ud fra selskabets historiske erfa-ring med tab på tilgodehavender. De endelige rea-liserede tab kan afvige fra de i balancen indregnede nedskrivninger til tab.
4. Ned- og afskrivning af langfristede aktiver er beregnet ud fra en forventet brugstid og en forventet scrap-værdi. Ledelsen vurderer de forventede brugstider og scrapværdier løbende. Effekten på afskrivningerne som følge af ændring i de skønnede brugstider og/eller scrapværdier indregnes i de fremtidige afskrivninger som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

KONCERNREGNSKAB

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 har STARK Danmark A/S ikke udarbejdet koncernregnskab.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for STARK Group A/S har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dags-værdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbage-førsler, som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatop-gørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsyn-ligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selska-bet, og forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Aktiver og forpligtelser måles på indregningstidspunk-tet til kostpris. Efterfølgende indregnes aktiver og forpligtelser som efterfølgende beskrevet.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktions-dagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle ind-tægter eller omkostninger.

Fortsættes →

Ledelses-
beretning

Regnskab

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG VÆSENTLIGE SKØN OG VURDERINGER

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehaven-dets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finan-sielle indtægter og omkostninger.

LEASING

Alle leasingaftaler betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når for-dele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af afgivne rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt til at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, pension og øvrige personaleomkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskriv-ninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter og driftsudgifter

Andre driftsindtægter og driftsudgifter omfatter indtægter og udgifter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet og indeholder blandt andet gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle langfristede aktiver.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Udbytte fra datterselskaber indtægtsføres, når de er vedtaget på datterselskabets generalforsamling.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter rente-indtægter og -udgifter, realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgø-relsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncern-forbundne virksomheder. Skatteeffekten af sam-beskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses

skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). STARK Group A/S er administrationsselskab i sambeskatningen.

BALANCEN

Immaterielle langfristede aktiver

Et immaterielt langfristet aktiv, som er et identificer-bart ikke-monetært aktiv uden fysisk substans, ind-regnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Aktivets skønnes at være identificerbart, når det kan separeres, eller når det opstår fra kontraktuelle eller andre legale rettigheder.

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Good-will afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, hvilket skønnes at være mellem 5 og 20 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumule-rede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 3 - 5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og proces-ser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklings-mulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostnin-ger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklings-projekterne.

Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver består af grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt materielle langfristede aktiver under udførelse.

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kost-pris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostnin-ger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renteudgifter på lån op-taget til finansiering af udførelsen af bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og som relaterer sig til udførelsesperioden udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og bygningsbestanddele Op til 50 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Grunde samt bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar under udførelse afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien



1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG VÆSENTLIGE SKØN OG VURDERINGER

fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle langfristede aktiver

Kapitalinteresser måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives kapitalinteressen til denne værdi.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder består af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, der forfalder senere end 1 år fra balancedagen.

Nedskrivning af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver, grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger udover de årlige afskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, nedskrives aktivet til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under

hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender.

Selskabet har for udvalgte engagementer indgået aftale om factoring. Selskabet har ingen yderligere forpligtelser knyttet til engagementer under factoringaftalen, hvorfor de ikke indgår i posten tilgodehavender fra salg.

Selskabet indgår i en cash-pool ordning med øvrige koncernselskaber. Selskabets andel af indestående præsenteres i årsrapporten som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og indeståender i kreditinstitutter. Træk på kassekreditter opføres under kortfristet gæld til kreditinstitutter på balancedagen, hvis der ikke er en legal ret til at modregne dem i indeståender i kreditinstitutter.

Gæld til kreditinstitutter og tilknyttede virksomheder

Rentebærende gæld til tilknyttede virksomheder og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles rentebærende gæld til tilknyttede virksomheder og kreditinstitutter til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i

resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Leverandør- og anden gæld

Leverandør- og anden gæld er ikke-rentebærende gæld og indregnes til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser omfatter i det væsentligste reetableringsforpligtelser ved fraflytning af lejemål samt garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 - 5 år. Reetableringsforpligtelser og garantiforpligtelser måles til netto-realiseringsværdi og indregnes baseret på baggrund af erfaringerne med disse.

Derudover omfatter hensatte forpligtelser hensættelser til vedtagne restruktureringer og forventet udfald af igangværende og potentielle juridiske tvister.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomst samt for betalte acontoskatte. Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som et tilgodehavende eller som en gæld til administrationsselskabet og er indeholdt i tilgodehavender eller gæld til tilknyttede virksomheder.



Ledelses-
beretning



Regnskab

2. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3. NETTOOMSÆTNING

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Salg af varer	9.420	9.423
NETTOOMSÆTNING I ALT	9.420	9.423

4. PERSONALEOMKOSTNINGER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Gager og lønninger	(1.071)	(1.024)
Pensioner	(109)	(89)
Andre omkostninger til social sikring	(22)	(21)
PERSONALEOMKOSTNINGER I ALT	(1.202)	(1.134)
Bestyrelsen modtager ikke honorar		
Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion	(9)	(7)
TOTAL VEDERLAG TIL DIREKTION	(9)	(7)

Antal ansatte	2023/2024	2022/2023
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.309	2.354

5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Gevinst ved salg af grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-	4
Gevinst ved salg af immaterielle anlægsaktiver	-	14
Gevinst ved salg af driftsmidler	4	-
Lejeindtægter	28	28
ANDRE DRIFTSINDTÆGTER I ALT	32	46



Ledelses-beretning



Regnskab

6. AFSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Immaterielle anlægsaktiver	(30)	(32)
Bygninger	(25)	(23)
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	(46)	(43)
AFSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER I ALT	(101)	(97)

7. FINANSIELLE INDTÆGTER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Renter fra tilknyttede virksomheder	55	25
Renter på øvrige tilgodehavender	14	13
Valutakursgevinst	1	9
Øvrige finansielle indtægter	1	-
FINANSIELLE INDTÆGTER I ALT	71	47

8. FINANSIELLE OMKOSTNINGER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Renter til tilknyttede virksomheder	(10)	-
Valutakurstab	(1)	(14)
Renter til kreditinstitutter	(90)	(46)
FINANSIELLE OMKOSTNINGER I ALT	(101)	(60)

9. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Årets aktuelle skat	(68)	(100)
Årets regulering af udskudt skat	5	(8)
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	(13)	2
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	8	-
SKAT AF ÅRETS RESULTAT I ALT	(68)	(106)

10. SÆRLIGE POSTER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
SÆRLIGE POSTER INDEHOLDT I RESULTAT FØR SKAT:		
Gevinst ved salg af ejendomme	-	5
Gevinst ved salg af immaterielle anlægsaktiver	-	14
Gevinst ved salg af driftsmidler	4	-
SÆRLIGE POSTER I ALT	4	19

I indeværende år har selskabet solgt driftsmidler, hvilket har medført en avance på DKK 4.0 mio. Avancen er præsenteret som andre driftsindtægter.



Ledelses-beretning



Regnskab

11. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Foreslået udbytte	200	90
Overført resultat	(11)	274
I ALT	189	364

12. IMMATERIELLE AKTIVER

DKK mio.	Goodwill	Software	Udviklingsprojekter under udførelse	Total
Kostpris 1. august 2023	619	192	44	855
Tilgang	-	-	45	45
Overført	-	30	(30)	-
KOSTPRIS 31. JULI 2024	619	222	59	900
Ned- og afskrivninger 1. august 2023	(559)	(149)	-	(708)
Afskrivninger	(7)	(23)	-	(30)
NED- OG AFSKRIVNINGER 31. JULI 2024	(566)	(172)	-	(739)
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI 2024	52	50	59	161

Selskabets udviklingsprojekter består af softwareudvikling til at forbedre procedurer og øge konkurrenceevnen.

13. MATERIELLE AKTIVER

DKK mio.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Total
Kostpris 1. august 2023	1.779	434	91	2.304
Tilgang	38	40	107	186
Afgang	(20)	(21)	-	(40)
Overført	91	4	(94)	-
KOSTPRIS 31. JULI 2024	1.888	457	104	2.449
Ned- og afskrivninger 1. august 2023	(859)	(273)	-	(1.132)
Afskrivninger	(25)	(46)	-	(71)
Afgang	20	18	-	38
NED- OG AFSKRIVNINGER 31. JULI 2024	(864)	(300)	-	(1.164)
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI 2024	1.025	157	104	1.285

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2024 på DKK 718 mio. (2023: DKK 723 mio.) er stillet til sikkerhed for kreditforeningslån.



Ledelses-beretning



Regnskab

14. KAPITALINTERESSER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Kostpris 1. august	339	110
Tilgang	-	229
Afgang	-	-
KOSTPRIS 31. JULI	339	339
VÆRDIREGULERING 31. JULI	-	-
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI	339	339

Kapitalinteresser består af følgende:

Selskab	Land	Stemme- og ejerandel	Egenkapital DKK mio.	Årets resultat DKK mio.
Electro Energy A/S	Danmark	100%	153	-
Stark Kalaallit Nunaat A/S	Grønland	100%	97	4
C. F. Richs Vej 115 ApS	Danmark	100%	127	6
Fragtvej 7-9 ApS	Danmark	100%	106	2
Jarlsberggade 10 ApS	Danmark	100%	20	3

15. VAREBEHOLDNINGER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Handelsvarer	1.372	1.319
VAREBEHOLDNINGER I ALT	1.372	1.319

16. AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalen består af 23.123.657 aktier a nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

17. UDSKUDT SKAT

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Udskudt skatteforpligtelse	75	88
I ALT	75	88
Hensættelse til udskudt skat 1. august 2023	88	96
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	(8)	-
Årets regulering af udskudt skat omstrukturering	-	(16)
Årets regulering af udskudt skat	(5)	8
HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT 31. JULI 2024	75	88

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
UDSKUDT SKAT VEDRØRER:		
Immaterielle aktiver	14	19
Materielle aktiver	93	105
Omsætningsaktiver	(19)	(22)
Hensættelser	(13)	(14)
I ALT	75	88



Ledelses-beretning



Regnskab

18. HENSÆTTELSE

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Hensættelser 1. august	27	38
Hensat i året	3	-
Anvendt i året	-	(11)
HENSÆTTELSE 31. JULI	30	27
SPECIFIKATION AF HENSÆTTELSE:		
Reetablering af lejemål	13	10
Garantiforpligtelser	7	7
Øvrige hensættelser	10	10
I ALT	30	27

19. KREDITINSTITUTTER

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Forfalder indenfor 1 år efter balancedagen	31	29
Forfalder indenfor 1-5 år efter balancedagen	141	136
Forfalder senere end 5 år efter balancedagen	627	661
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI	799	827

20. OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE

Selskabet leaser ejendomme og driftsmateriel på operationelle leasingvilkår. Leasingperioderne er typisk mellem 1 og 5 år med mulighed for at forlænge leasingperioden efter periodens udløb. Enkelte leasingkontrakter indeholder betingede lejeudgifter, men beløbet heraf er uvæsentligt for selskabet.

Opsigelige operationelle minimumsleasingudgifter er som følger:

DKK mio.	2023/2024	2022/2023
Forfalder inden for 1 år	96	91
Forfalder mellem 1 år og 5 år	240	236
Forfalder senere end 5 år	140	160
OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE I ALT	476	487

21. SIKKERHEDSSTILLELSE I AKTIVER

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2024 på DKK 718 mio. (31. juli 2023: DKK 723 mio.) er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Financing S.à r.l.) Term lån faciliteter på i alt EUR 1.795 mio. (DKK 13.378 mio.), samt Revolving Credit Faciliteter på op til EUR 370,5 mio. (DKK 2.761 mio.). Den 31. juli 2024 var der trukket EUR 25 mio. (DKK 186 mio.) på RCF faciliteten, samt EUR 30 mio. (DKK 224 mio.) på overtræksfaciliteter, som er trukket ud af RCF faciliteten.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for moderselskabets (Winterfell



22. EVENTUALFORPLIGTELSE

STARK Danmark A/S er part i enkelte igangværende juridiske tvister som led i den almindelige forretning. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse juridiske tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31 juli 2024.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for moderselskabets (Winterfell Financing S.à r.l.). Term lån faciliteter på i alt EUR 1.795 mio. (DKK 13.378 mio.), samt Revolving Credit Faciliteter på op til EUR 370,5 mio. (DKK 2.761 mio.). Den 31. juli 2024 var der trukket EUR 25 mio. (DKK 186 mio.) på RCF faciliteten, samt EUR 30 mio. (DKK 224 mio.) på overtræksfaciliteter, som er trukket ud af RCF faciliteten.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for skatten på STARK Group A/S

og øvrige danske koncernselskaber. Det samlede beløb for selskabet, der hæftes for pr. 31. juli 2024, er beskrevet i årsrapporten for STARK Group A/S, som er administrationsselskabet for den nuværende sambeskatning. Desuden er selskabet solidarisk ansvarlig for danske kildeskatter i form af udbytteskat, skat af royaltyudbetalinger og skat af ikke-indtjent indkomst. Eventuelle efterfølgende tilpasninger af selskabsskatter og kildeskat kan øge selskabets forpligtelse.

STARK Danmark A/S har stillet selvskyldnerkaution for STARK Sourcing A/S på DKK 9 mio.

STARK Danmark A/S har stillet to bankgarantier på DKK 1,7 mio.

23. NÆRTSTÅENDE PARTER

Bestemmende indflydelse

STARK Group A/S er moderselskabet (100% ejerskab). CVC Capital Partners VII Limited er den ultimative ejer af STARK Danmark A/S.

Transaktioner

Der har ikke været transaktioner med medlemmer af bestyrelsen, ledelsen, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter udover koncerninterne transaktioner og vederlag til ledelsen. Alle transaktioner med koncernforbundne virksomheder er foretaget på armslængde og er i henhold til Årsregnskabslovens § 98c, 7 ikke oplyst.

Koncernregnskab

STARK Danmark A/S indgår i koncernrapporten for den mindste koncern:

STARK Group A/S

Frederiksberg, Danmark

STARK Danmark A/S indgår endvidere i koncernregnskabet for den største koncern:

Winterfell Topco S.à r.l
20, avenue Monterey
L-2163 Luxembourg
R.C.S Luxembourg: B 250.784



Ledelses-beretning



Regnskab

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2023 - 31. juli 2024 for STARK Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2024 samt af selskabets aktiviteter for 2023/24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J. den 18. december 2024.

Direktion

Britta Korre Stenholt
CEO

Troels Vibholm
CFO

Bestyrelse

Søren P. Olesen (Formand)

Thomas Ahle

Laurits Anton Jørgensen

Gitte Larsen

Iwan Hansen



Ledelsesberetning



Regnskab

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJEREN I STARK DANMARK A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for STARK Danmark A/S for regnskabsåret 01.08.2023- 31.07.2024 , der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.07.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.08.2023 - 31.07.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af

det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.



Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18. december 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56
Kåre Kansonen Valtersdorf
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34490

Chris Middelhede
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 45823





Ledelses-beretning



Regnskab

SELSKABSINFORMATION

Selskab:	STARK Danmark A/S Skanderborgvej 277 8260 Viby J. Danmark	Direktion:	Britta Korre Stenholt (CEO) Troels Vibholm (CFO)	Revision:	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
	CVR Nr. 55 82 84 15	Bestyrelse:	Søren P. Olesen (Formand) Thomas Ahle (Næstformand) Laurits Anton Jørgensen Gitte Larsen (valgt af medarbejderne) Iwan Hansen (valgt af medarbejderne)	General- forsamling:	18. december 2024
	Regnskabsår: 1. august – 31. juli				



STARK Danmark
Skanderborgvej 277
8260 Viby J
CVR 55 82 84 15

stark.dk
+45 8934 3434