



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 28. november 2025

Bent Bille-Brahe-Selby, Dirigent

CVR nr. 55 82 84 15

STARK Danmark A/S
Skanderborgvej 277
8260 Viby J

ÅRSRAPPORT 2025

1. AUGUST 2024 – 31. JULI 2025

INDHOLD

LEDELSESBERETNING

STARK Danmark A/S	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsesberetning	5
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	6
Forventninger til det kommende år	7
Særlige forretningsmæssige og finansielle risici	8
Samfundsansvar og dataetik	8
Medarbejderengagement	8
Usikkerhed ved indregning og måling	8
Usædvanlige forhold	8

REGNSKAB

Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noteoversigt	14
Ledelsespåtegning	24
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	25
Selskabsinformation	27

Forsidefoto:
Ny STARK forretning i Næstved. 10.500 m² og opført i limtræ og genbrugsmaterialer.
Har en otte meter høj facade bestående af 2.200 trækasetter lavet af frasorteret træ.
DGNB Guld-certificeret.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Markedsudviklingen har som forventet været positiv, men STARK Danmark A/S har formået at overgå den generelle vækst og levere en tilfredsstillende omsætning og et resultat, der afspejler vores stærke markedsposition.

Side 6



FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Markedsudviklingen forventes fortsat at være positiv, og med gennemførte investeringer og strategiske initiativer forventer STARK Danmark A/S en stigning i både omsætning og resultat i det kommende regnskabsår.

Side 7



STARK DANMARK A/S

VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Grundstenene til STARK blev lagt for 129 år siden den 23. april 1896, da de to århusianske firmaer "Jørgensen & Stilling" og "Petersen & Matzen" fusionerede under navnet Aarhus Trælasthandel A/S.

Siden 2004 har virksomheden heddet STARK Danmark A/S og er i dag en del af STARK Group, der er en af Europas førende leverandører af byggematerialer.

STARK beskæftiger cirka 2.400 medarbejdere fordelt på flere end 80 forretninger over hele landet.

STARK er den største forhandler og distributør af byggematerialer i Danmark.

STARK henvender sig især til professionelle kunder inden for byggebranchen med særligt fokus på tømrer, murer og entreprenør samt øvrige håndværks- og industrivirksomheder, som vi servicerer gennem forretningsnetværket og digitale løsninger.

Kundeporteføljen omfatter alt fra enkeltmandsvirksomheder til store entreprenører samt private kunder, som også kan handle i STARK.

Hver dag arbejder vores kunder hårdt for at bygge andres fremtid. De er passionerede og ambitiøse omkring deres håndværk og engagerede i at renovere, udvikle og bygge de steder, hvor vi bor, arbejder og lever. I STARK deler vi vores kunders passion for at bygge fremtiden, og hver dag arbejder vi hårdt for at nå vores fælles mål.

Vores vision er at være den mest betroede leverandør af byggematerialer i Danmark. Vi tager ansvar for hele værdikæden i vores branche ved at tilbyde de bedst mulige vilkår for vores kunder og leverandører.

Vores kerneværdier afspejler, hvad vi står for, og hjælper vores kunder og partnere med at forstå og værdsætte, hvad det vil sige at handle med os.



ORDENTLIGHED

Vi opfører os ordentligt over for kunder, kolleger og samarbejdspartnere.



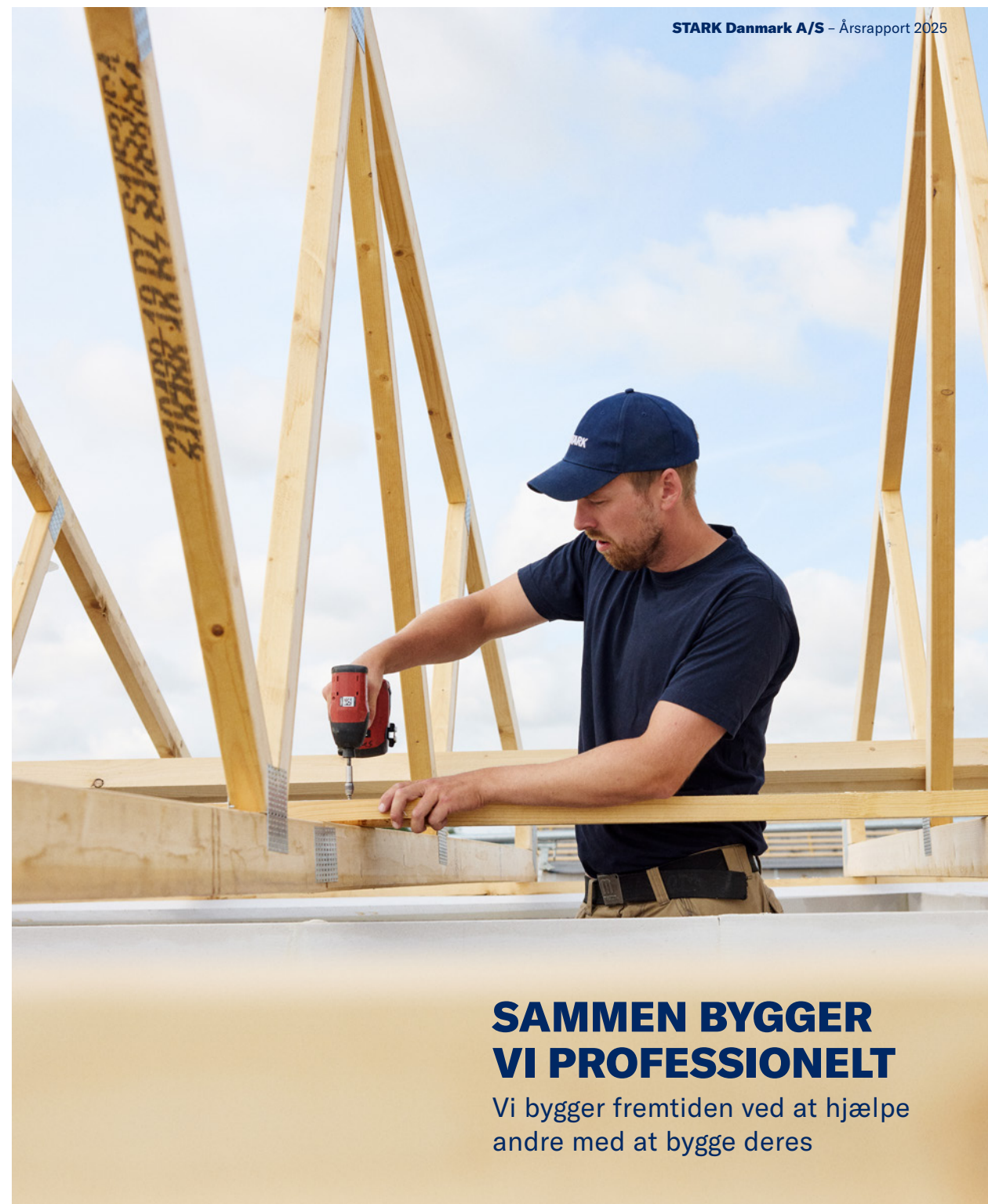
PASSION

Vi brænder for vores kunder og vores forretning.



STOLTLED

Vi sætter en ære i at holde, hvad vi lover.



SAMMEN BYGGER VI PROFESSIONELT

Vi bygger fremtiden ved at hjælpe andre med at bygge deres



Ledelses-beretning



Regnskab

HOVED- OG NØGLETAL

DKK mio.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	9.929	9.420	9.423	10.017	8.667
Bruttoresultat	1.757	1.580	1.738	1.945	1.651
Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat	440	378	604	785	544
Resultat før finansielle poster og skat	319	277	459	680	464
Finansielle poster, netto	(4)	(20)	11	22	24
Årets resultat	238	189	364	534	372
BALANCE					
Aktiver i alt	6.367	6.248	6.140	5.552	4.884
Egenkapital	1.993	1.946	1.845	1.756	1.484
Investering i materielle anlægsaktiver	215	186	122	113	88
NØGLETAL ¹					
Bruttoavance ²	17,7%	16,8%	18,4%	19,4%	19,0%
EBITDA margin ³	4,4%	4,0%	6,4%	7,8%	6,3%
EBIT margin ⁴	3,2%	2,9%	4,9%	6,8%	5,4%
Afkastningsgrad ⁵	5,0%	4,4%	7,5%	12,2%	9,5%
Soliditetsgrad ⁶	31,3%	31,1%	30,0%	31,6%	30,4%
Egenkapitalforrentning ⁷	12,1%	10,0%	20,2%	32,9%	50,1%

1. Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.
2. Bruttoresultat / Nettoomsætning
3. Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat / Nettoomsætning
4. Resultat før finansielle poster og skat / Nettoomsætning
5. Resultat før finansielle poster og skat / Aktiver i alt
6. Egenkapital ultimo året / Aktiver i alt
7. Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital



LEDELSESBERETNING

Udviklingen i regnskabsåret anses for tilfredsstillende og i tråd med forventninger både i forhold til omsætning og resultat. Branchen og markedet har igen oplevet fremgang, men har også været præget af øgede lovkrav til byggeriet og øget fokus på den grønne omstilling i byggeriet.

STARK Danmark A/S har igen i år fortsat sit strategiske fokus på SMV-håndværkerne og på udvikling af vores services og netværk. Vi har særlig opmærksomhed på de øgede krav til byggeriet inden for klima og miljø og på videreudvikling af digitale løsninger til at understøtte vores kunders behov.

I regnskabsåret har vi i STARK fortsat fokus på at udvide vores position i markedet, både gennem udvikling af eksisterende produktområder og services samt optimering af vores forretningsnetværk og digitale platforme. Vi har blandt andet udviklet på den prisvindende KlimaLog-løsning, et digitalt værktøj, der sikrer vores kunder de nødvendige informationer og hjælper med dokumentationskravene i det danske bygningsreglement.

Dette kombineret med omfattende uddannelse af såvel medarbejdere og kunder i den nye lovgivning og krav har bidraget til et rekordhøjt antal uddannelsesdage pr. medarbejder i dette regnskabsår. Herudover har STARK investeret yderligere i at sikre målsætningen om egen CO₂-reduktion ved eksempelvis at indgå PPA-aftale for grøn strøm gennem en ny solcellepark på Djursland.

Selvom omsætningen er øget i tråd med forventningerne ved årets begyndelse, anses udviklingen for igen i år at være højere end det generelle marked. Denne fremgang skyldes bl.a. vores evne til at fastholde og

udbygge relationen til kunderne samt styrken ved at være en del af STARK Group. Omsætningen har dog varieret hen over regnskabsåret, og væksten har været lavere i kalenderåret 2025.

I regnskabsåret er forretningsnetværket udvidet med bl.a. en ny forretning i Næstved samt udvidelse af flere andre forretninger. Denne ekspansion understøtter virksomhedens strategi om lokal tilstedeværelse og tæt kundekontakt.

STARK drager fortsat fordel af at være en del af STARK Group i form af mere konkurrencedygtige priser. Samtidig betyder vores lokale tilstedeværelse, at vi er tæt på kunderne og med til at sikre deres behov i dagligdagen.

STARK fortsætter sit strategiske fokus på SMV-håndværkerne, digitalisering og bæredygtighed. Vi arbejder målrettet på at gøre det nemmere for kunderne at bygge effektivt og med et mindre klimaaftryk, og der er en klar ambition om at gøre det bedre hver gang sammen med kunderne.





LEDELSESBERETNING

UDVIKLING I AKTIVITETER
OG ØKONOMISKE FORHOLD

Resultatopgørelse

Som forventet steg aktiviteten i byggeriet, blandt andet drevet af at husbyggeriet igen oplevede fremgang. Omsætningen udviklede sig inden for det forventede spænd, hvilket betyder, at omsætningen er øget med 5,4% til DKK 9.929 mio. i regnskabsåret 24/25 mod DKK 9.420 mio. i sidste regnskabsår, hvilket vi anser som en bedre omsætningsudvikling end den generelle markedsudvikling i branchen. Vi anser omsætningsudviklingen for tilfredsstillende og anser udviklingen som et udtryk for, at vi sammen med vores medarbejders og kunder lykkedes med vores indsatser.

STARK Danmark A/S har fortsat fokus på de små og mellemstore virksomheder (SMV) inden for primært tømrer-, murer- og entreprenørvirksomheder. Alle vores medarbejdere arbejder hver dag for at sikre kunderne den bedst mulige service gennem vores distributions- og forretningsnetværk samt digitale løsninger, som er yderligere udviklet i dette regnskabsår.

Bruttoresultatet er øget til DKK 1.757 mio. fra året før DKK 1.580 mio., hvilket primært kan henføres til den øgede omsætning samt øget bruttoavancemargin efter sidste års fald grundet faldende priser. Bruttoavancemarginen er øget til 17,7% fra sidste år 16,8%. STARK drager fortsat fordel af at være en del af STARK Groups samlede indkøbsvolumen og samarbejde som Europas største distributør af byggematerialer.

Eksterne omkostninger er øget med 4,5% til DKK 829 mio. fra sidste år DKK 793 mio., hvilket er drevet af stigende aktiviteter og generel inflation.

Personaleomkostningerne er øget til DKK 1.317 mio. fra sidste år DKK 1.202 mio., hvilket svarer til en stigning på 9,6%. Stigningen i personaleomkostningerne kan både henføres til en forøgelse i antallet af medarbejdere, grundet udvidelse af forretningsnetværket med bl.a. en ny forretning i Næstved, samt interne projekter og initiativer inden for bæredygtighed og digitalisering, og derudover generelle lønstigninger.

Øvrige driftsindtægter og udgifter udgjorde i regnskabsåret 24/25 en nettoindtægt på DKK 17 mio. mod sidste år DKK 33 mio. Disse indtægter og omkostninger kan primært henføres til ejendomme, som anvendes af andre end STARK samt øvrige aktiviteter, som ikke relaterer sig til STARKs primære drift.

Årets resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat udgør DKK 440 mio. for regnskabsåret 24/25 mod DKK 378 mio. i regnskabsåret 23/24, hvilket er en forbedring 16,4% og i tråd med forventningerne ved årets begyndelse og aflæggelsen af sidste årsregnskab.

Det samlede resultat for regnskabsåret 24/25 blev DKK 238 mio. mod sidste år DKK 189 mio., og resultatet anses for tilfredsstillende.

Balance

De samlede aktiver udgør pr. 31. juli 2025 DKK 6.367 mio., hvilket er en stigning på DKK 119 mio. sammenholdt med 31. juli 2024, hvor de samlede aktiver udgjorde DKK 6.248 mio.



Stigningen i aktiverne kan primært henføres til øgede investeringer i bygninger samt stigning i varelagerne, mens tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser er nedbragt.

Egenkapitalen udgør pr. 31. juli 2025 DKK 1.993 mio. mod DKK 1.946 mio. pr. 31. juli 2024. Egenkapitalen

er positivt påvirket af årets resultat og indeholder foreslået udbytte på DKK 200 mio. Soliditetsgraden er øget til 31,3% fra sidste regnskabsår 31,1%.



LEDELSESBERETNING

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Vi forventer fortsat en svag stigning i aktiviteterne i branchen i forhold til dette finansår. Desuden forventer vi fortsat stigende priser på materialer og produkter, drevet af øgede krav til byggeriet og materialer, samt generelt stigende omkostninger.

Det betyder, at vi forventer en stigning i omsætningen i det kommende regnskabsår i et niveau mellem 2-5% baseret på de generelle forventninger kombineret med de gennemførte investeringer og initiativer i STARK Danmark A/S.

Vi vil fortsat sikre eksekvering af vores strategiske initiativer. Vi vil blandt andet gøre det endnu nemmere for vores kunder at bygge med et mindre klimaaftryk, både ved at bringe nye produkter til markedet og fortsat udbygge vores digitale løsninger.

Således vil vi i kommende regnskabsår 2025/26 forvente en stigning i resultatet, og årets resultat efter skat forventes at ende på et niveau mellem DKK 270-295 mio.





LEDELSESBERETNING

SÆRLIGE FORRETNINGS- MÆSSIGE OG FINANSIELLE RISICI

Branchen er generelt stærkt påvirket af konjunkturer og generelle markedsforhold, herunder makroøkonomiske forhold.

Dette gælder også i nogen grad for STARK Danmark A/S. På grund af STARKs fokus på SMV-håndværkerne, som i højere grad opererer inden for mindre konjunkturføl-somme områder som renovering og vedligehold, vurderer vi dog, at risikoen ikke er højere end den generelle risiko for markedet og branchen.

Der foretages hel eller delvis dækning for rente- og valutaændringer på koncernniveau samt anvendelse af forsikring mod tab på debitorer.

Vi vurderer ikke, at der er særlige risici for STARK, som afviger markant fra branchen eller må anses som usædvanlige for en handels- og distributionsvirksomhed.

SAMFUNDSANSVAR & DATAETIK

STARK Danmark A/S indgår i det konsoliderede årsregnskab for STARK Group A/S og er omfattet af undtagelsesbestemmelserne i § 99a, stk. 6 og § 99d, stk. 3, i Årsregnskabsloven vedrørende rapportering af virksomhedernes samfundsansvar og dataetik.

Hele rapporten for koncernen kan ses på følgende web-adresse:

<https://starkgroup.dk/newsroom/publications>

MEDARBEJDERENGAGEMENT

Vores medarbejdere og deres engagement er afgørende for at opfylde vores strategiske mål og opretholde kundernes loyalitet og den overordnede målsætning for virksomheden. For alle vores medarbejdere gælder det, at de - uanset om deres rolle er i administration, lager, salg eller transport - er det lokale ansigt i vores forretning. Deres forhold til kunderne er afgørende for vores succes, og med deres ekspertviden er de en vigtig del af vores kunders arbejdsdag.

Vi værdsætter og anerkender indsatsen fra alle virksomhedens medarbejdere i løbet af det seneste år.

USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Intet at bemærke, for yderligere henvises til anvendt regnskabspraksis.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Ingen usædvanlige forhold.





Ledelses-
beretning

Regnskab

REGNSKAB

Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noteoversigt	14
Ledelsespåtegning	24
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	25
Selskabsinformation	27





RESULTATOPGØRELSE

DKK mio.	Note	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	3	9.929	9.420
Vareforbrug		(7.370)	(7.080)
Andre driftsindtægter		27	33
Eksterne omkostninger		(829)	(793)
BRUTTORESULTAT		1.757	1.580
Personaleomkostninger	4	(1.317)	(1.202)
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER, FINANSIELLE POSTER OG SKAT		440	378
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	(111)	(101)
Andre driftsomkostninger		(10)	-
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER OG SKAT		319	277
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder		62	10
Finansielle indtægter	6	49	71
Finansielle omkostninger	7	(115)	(101)
RESULTAT FØR SKAT		315	257
Skat af årets resultat	8	(77)	(68)
ÅRETS RESULTAT		238	189
FORESLÅET RESULTATDISPONERING:	9		
Foreslået udbytte		200	200
Overført resultat		38	(11)
ÅRETS RESULTAT		238	189



BALANCE

AKTIVER

DKK mio.	Note	31. Juli 2025	31. Juli 2024
LANGFRISTEDE AKTIVER			
Goodwill	10	46	52
Software	10	87	50
Udviklingsprojekter under udførelse	10	8	59
IMMATERIELLE AKTIVER I ALT		141	161
Grunde og bygninger	11	1.197	1.025
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	172	157
Materielle aktiver under udførelse	11	52	104
MATERIELLE AKTIVER I ALT		1.421	1.285
Kapitalinteresser	12	340	340
Andre tilgodehavender		14	11
FINANSIELLE AKTIVER I ALT		354	351
LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT		1.916	1.798

DKK mio.	Note	31. Juli 2025	31. Juli 2024
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Varebeholdninger	13	1.519	1.372
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		691	849
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.132	2.159
Andre tilgodehavender		77	4
Periodeafgrænsningsposter		25	44
Likvide beholdninger		7	22
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		4.451	4.450
AKTIVER I ALT		6.367	6.248



BALANCE

PASSIVER

DKK mio.	Note	31. Juli 2025	31. Juli 2024
EGENKAPITAL			
Aktiekapital	14	462	462
Overført resultat		1.331	1.284
Foreslået udbytte		200	200
EGENKAPITAL I ALT		1.993	1.946
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
Udskudt skat	15	80	75
Selskabsskat		59	68
Hensættelser	16	26	28
Kreditinstitutter	17	731	768
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		896	939

DKK mio.	Note	31. Juli 2025	31. Juli 2024
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
Leverandørgæld		2.516	2.484
Selskabsskat		67	102
Modtagne forudbetalinger		100	-
Anden gæld		483	454
Hensættelser	16	3	2
Kreditinstitutter	17	36	31
Gæld til tilknyttede virksomheder		273	290
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		3.478	3.363
FORPLIGTELSE I ALT		4.374	4.302
PASSIVER I ALT		6.367	6.248



EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.	Note	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL 1. AUGUST 2023		462	1.293	90	1.845
Udbetalt udbytte		-	-	(90)	(90)
Øvrige egenkapitalposter		-	2	-	2
Resultatdisponering		-	(11)	200	189
EGENKAPITAL 31. JULI 2024		462	1.284	200	1.946
EGENKAPITAL 1. AUGUST 2024		462	1.284	200	1.946
Udbetalt udbytte		-	-	(200)	(200)
Egenkapitalsregulering tidligere år		-	9	-	9
Forslag til resultatdisponering	9	-	38	200	238
EGENKAPITAL 31. JULI 2025		462	1.331	200	1.993



NOTEOVERSIGT

1. Anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn og vurderinger	15
2. Begivenheder efter balancedagen	18
3. Nettoomsætning	18
4. Personaleomkostninger	18
5. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	18
6. Finansielle indtægter	18
7. Finansielle omkostninger	18
8. Skat af årets resultat	19
9. Forslag til resultatdisponering	19
10. Immaterielle aktiver	19
11. Materielle aktiver	20
12. Kapitalinteresser	20
13. Varebeholdninger	21
14. Aktiekapital	21
15. Udskudt skat	21
16. Hensættelser	21
17. Kreditinstitutter	21
18. Operationelle leasingforpligtelser	22
19. Sikkerhedsstillelse i aktiver	22
20. Arrangementer, der ikke er indregnet i balancen	22
21. Eventualforpligtelser	22
22. Nærtstående parter	23





Ledelses-
beretning



Regnskab

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE

Årsregnskabet for STARK Danmark A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget reklassifikation af sammenligningstal relateret til præsentation af andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger, således at disse indgår som del af bruttoresultatet i henhold til Årsregnskabslovens skemakrav. Tilpasningen har ikke haft effekt på egenkapital eller resultat efter skat i sammenligningsåret 2023/2024, men mellemtotalen “Bruttoresultat” er i sammenligningstallene reduceret med 760 mio.kr. Hoved- og nøgletaloversigt samt noter er ligeledes tilpasset som følge heraf.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner, og alle beløb er afrundet til nærmeste million (DKK mio.), medmindre andet fremgår.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet foretager ledelsen en række regnskabsmæssige skøn og opstiller forudsætninger, som danner grundlag for præsentation, indregning og måling af STARK Danmark A/S’ aktiver og forpligtelser.

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver anvendelse af skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på

historisk erfaring og andre faktorer, der efter ledelsens vurdering er rimelige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Derudover er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen har foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger på følgende områder:

1. Selskabet har indgået rabataftaler med en del af leverandørerne. Mange af disse rabataftaler baserer sig på købet i kalenderåret i stedet for regnskabsåret, og i nogle af aftalerne er en del af rabatterne afhængige af årets samlede køb. Selskabet indregner løbende forventede rabatter i kostprisen på varerne. De forventede rabatter kan afhænge af forventet mængde, værdi og produkt-mix fra en leverandør fra regnskabsårets afslutning frem til slutningen af kalenderåret. De endelige realiserede rabatter kan afvige fra de estimer, der indgår ved regnskabsårets slutning.
2. Selskabet foretager nedskrivninger til langsomt omsættelige, ukurante og beskadigede varer, hvor nettorealiseringsværdien skønnes at være lavere end kostprisen. Nedskrivninger vedrørende langsomt omsættelige varer skønnes på

baggrund af den aktuelle lagerbeholdning sammenholdt med det forventede fremtidige salg baseret på historisk erfaring. Den aktuelle nettorealiseringsværdi på varelageret kan afvige væsentligt fra den skønnede værdi, som nedskrivningen er baseret på.

3. Selskabet foretager nedskrivninger til tab på tilgodehavender. Nedskrivningerne baserer sig på analyser af individuelle tilgodehavender og et generelt skøn over forventet tab ud fra selskabets historiske erfaring med tab på tilgodehavender. De endelige realiserede tab kan afvige fra de i balancen indregnede nedskrivninger til tab.
4. Ned- og afskrivning af langfristede aktiver er beregnet ud fra en forventet brugstid og en forventet scrapværdi. Ledelsen vurderer de forventede brugstider og scrapværdier løbende. Effekten på afskrivningerne som følge af ændring i de skønnede brugstider og/eller scrapværdier indregnes i de fremtidige afskrivninger som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

KONCERNREGNSKAB

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 har STARK Danmark A/S ikke udarbejdet koncernregnskab.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for

STARK Group A/S har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler, som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Aktiver og forpligtelser måles på indregningstidspunktet til kostpris. Efterfølgende indregnes aktiver og forpligtelser som efterfølgende beskrevet.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Fortsættes →



Ledelses-
beretning



Regnskab

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

LEASING

Alle leasingaftaler betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af afgivne rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt til at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, pension og øvrige personaleomkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter og driftsudgifter

Andre driftsindtægter og driftsudgifter omfatter indtægter og udgifter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet og indeholder blandt andet gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle langfristede aktiver.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Udbytte fra datterselskaber indtægtsføres, når de er vedtaget på datterselskabets generalforsamling.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -udgifter, realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses

skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). STARK Group A/S er administrationsselskab i sambeskatningen.

BALANCEN

Immaterielle langfristede aktiver

Et immaterielt langfristet aktiv, som er et identificerbart ikke-monetært aktiv uden fysisk substans, indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Aktivet skønnes at være identificerbart, når det kan separeres, eller når det opstår fra kontraktuelle eller andre legale rettigheder.

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, hvilket skønnes at være mellem 5 og 20 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 3 - 5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Udviklingsprojekter består udelukkende af eksterne omkostninger.

Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver består af grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt materielle langfristede aktiver under udførelse.

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renteudgifter på låntaget til finansiering af udførelsen af bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og som relaterer sig til udførelsesperioden udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og bygningsbestanddele..... Op til 50 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... 3-10 år

Grunde samt bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar under udførelse afskrives ikke.

Ledelses-
beretning

Regnskab

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle langfristede aktiver

Kapitalinteresser måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives kapitalinteressen til denne værdi.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder består af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, der forfalder senere end 1 år fra balancedagen.

Nedskrivning af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver, grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger udover de årlige afskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, nedskrives aktivet til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender.

Selskabet har for udvalgte engagementer indgået aftale om factoring. Selskabet har ingen yderligere forpligtelser knyttet til engagementer under factoringaftalen. Tilgodehavender omfattet af factoringaftalen indgår derfor ikke i balancen under tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og indeståender i kreditinstitutter. Træk på kassekreditter opføres under kortfristet gæld til kreditinstitutter på balancedagen, hvis der ikke er en legal ret til at modregne dem i indeståender i kreditinstitutter.

Gæld til kreditinstitutter og tilknyttede virksomheder

Rentebærende gæld til tilknyttede virksomheder og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles

rentebærende gæld til tilknyttede virksomheder og kreditinstitutter til amortiseret kostpris ved anvendelse af ”den effektive rentes metode”, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Leverandør- og anden gæld

Leverandør- og anden gæld er ikke-rentebærende gæld og indregnes til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser omfatter i det væsentligste reetableringsforpligtelser ved fraflytning af lejemål samt garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 - 5 år. Reetableringsforpligtelser og garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes baseret på baggrund af erfaringerne med disse.

Derudover omfatter hensatte forpligtelser hensættelser til vedtagne restruktureringer og forventet udfald af igangværende og potentielle juridiske tvister.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles

udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomst samt for betalte acontoskatte. Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som et tilgodehavende eller som en gæld til administrationsselskabet og er indeholdt i tilgodehavender eller gæld til tilknyttede virksomheder.



Ledelses-beretning



Regnskab

2. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3. NETTOOMSÆTNING

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Salg af varer, Danmark	9.603	9.063
Salg af varer, øvrige lande	326	357
NETTOOMSÆTNING I ALT	9.929	9.420

4. PERSONALEOMKOSTNINGER

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Gager og lønninger	(1.171)	(1.071)
Pensioner	(121)	(109)
Andre omkostninger til social sikring	(25)	(22)
PERSONALEOMKOSTNINGER I ALT	(1.317)	(1.202)

Bestyrelses honoraret er nul.

Heraf udgør vederlag til direktion:

Direktion	(13)	(9)
TOTAL VEDERLAG TIL DIREKTION	(13)	(9)

Antal ansatte	2024/25	2023/2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.426	2.309

5. AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Immaterielle anlægsaktiver	(35)	(30)
Bygninger	(28)	(25)
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	(48)	(46)
AFSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER I ALT	(111)	(101)

6. FINANSIELLE INDTÆGTER

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Renter fra tilknyttede virksomheder	32	55
Renter på øvrige tilgodehavender	15	14
Valutakursgevinst	-	1
Øvrige finansielle indtægter	2	1
FINANSIELLE INDTÆGTER I ALT	49	71

7. FINANSIELLE OMKOSTNINGER

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Renter til tilknyttede virksomheder	(6)	(10)
Valutakurstab	(3)	(1)
Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger	(106)	(90)
FINANSIELLE OMKOSTNINGER I ALT	(115)	(101)



Ledelses-
beretning



Regnskab

8. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Årets aktuelle skat	(59)	(68)
Årets regulering af udskudt skat	(4)	5
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	(13)	(13)
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	(1)	8
SKAT AF ÅRETS RESULTAT I ALT	(77)	(68)

9. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

DKK mio.	2024/25	2023/2024
Foreslået udbytte	200	200
Overført resultat	38	(11)
I ALT	238	189

10. IMMATERIELLE AKTIVER

DKK mio.	Goodwill	Software	Udviklingsprojekter under udførelse	Total
Kostpris 1. august 2024	619	222	59	900
Tilgang	-	-	24	24
Afgang	-	(20)	-	(20)
Overført	-	75	(75)	-
KOSTPRIS 31. JULI 2025	619	277	8	904
Ned- og afskrivninger 1. august 2024	(566)	(172)	-	(738)
Afskrivninger	(7)	(28)	-	(35)
Afgang	-	10	-	10
NED- OG AFSKRIVNINGER 31. JULI 2025	(573)	(190)	-	(763)
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI 2025	46	87	8	141

Selskabets udviklingsprojekter består af softwareudvikling til at forbedre procedurer og øge konkurrenceevnen.



Ledelses-beretning



Regnskab

11. MATERIELLE AKTIVER

DKK mio.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Total
Kostpris 1. august 2024	1.888	457	104	2.449
Tilgang	28	3	184	215
Afgang	-	(17)	-	(17)
Overført	173	63	(236)	-
KOSTPRIS 31. JULI 2025	2.089	506	52	2.647
Ned- og afskrivninger 1. august 2024	(864)	(300)	-	(1.164)
Afskrivninger	(28)	(48)	-	(76)
Afgang	-	14	-	14
NED- OG AFSKRIVNINGER 31. JULI 2025	(892)	(334)	-	(1.226)
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI 2025	1.197	172	52	1.421

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2025 på DKK 825 mio. (31. juli 2024: DKK 718 mio.) er stillet til sikkerhed for kreditforeningslån.

12. KAPITALINTERESSER

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Kostpris 1. august	340	340
Tilgang	-	-
Afgang	-	-
KOSTPRIS 31. JULI	340	340
VÆRDIREGULERING 31. JULI	-	-
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI	340	340

Kapitalinteresser består af følgende:

Selskab	Land	Stemme- og ejerandel	Egenkapital DKK mio.	Årets resultat DKK mio.
Electro Energy A/S	Danmark	100%	95	(8)
Stark Kalaallit Nunaat A/S	Grønland	100%	94	7
C. F. Richs Vej 115 ApS	Danmark	100%	130	3
Fragtvej 7-9 ApS	Danmark	100%	107	1
Jarlsberggade 10 ApS	Danmark	100%	22	2



13. VAREBEHOLDNINGER

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Handelsvarer	1.519	1.372
VAREBEHOLDNINGER I ALT	1.519	1.372

14. AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalen består af 23.123.657 aktier a nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

15. UDSKUDT SKAT

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Udskudt skatteforpligtelse	80	75
I ALT	80	75
Hensættelse til udskudt skat 1. august	75	88
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	1	(8)
Årets regulering af udskudt skat	4	(5)
HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT 31. JULI	80	75

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
UDSKUDT SKAT VEDRØRER:		
Immaterielle aktiver	19	14
Materielle aktiver	90	93
Omsætningsaktiver	(20)	(19)
Hensættelser	(9)	(13)
I ALT	80	75

16. HENSÆTTELSE

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Hensættelser 1. august	30	27
Hensat i året	3	3
Anvendt i året	(4)	-
HENSÆTTELSE 31. JULI	29	30
SPECIFIKATION AF HENSÆTTELSE:		
Reetablering af lejemål	16	13
Garantiforpligtelser	3	7
Øvrige hensættelser	10	10
I ALT	29	30

17. KREDITINSTITUTTER

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Forfalder indenfor 1 år efter balancedagen	36	31
Forfalder indenfor 1-5 år efter balancedagen	148	141
Forfalder senere end 5 år efter balancedagen	583	627
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. JULI	767	799



Ledelses-beretning



Regnskab

18. OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE

Selskabet leaser ejendomme og driftsmateriel på operationelle leasingvilkår. Leasingperioderne er typisk mellem 1 og 5 år med mulighed for at forlænge leasingperioden efter periodens udløb. Enkelte leasingkontrakter indeholder betingede lejeydelser, men beløbet heraf er uvæsentligt for selskabet.

Uopsigelige operationelle minimumsleasingydelser er som følger:

DKK mio.	31. juli 2025	31. juli 2024
Forfalder inden for 1 år	97	96
Forfalder mellem 1 år og 5 år	281	240
Forfalder senere end 5 år	266	140
OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE I ALT	644	476

19. SIKKERHEDSSTILLELSE I AKTIVER

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2025 på DKK 825 mio. (31. juli 2024: DKK 718 mio.) er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Financing S.à r.l.) Term lån faciliteter på i alt EUR 1.795 mio. (DKK 13.395 mio.), samt Revolving Credit Faciliteter på op til EUR 370,5 mio. (DKK 2.765 mio.). Den 31. juli 2025 var der trukket EUR 133 mio. (DKK 993 mio.) på RCF faciliteten.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for moderselskabets (Winterfell

20. ARRANGEMENTER, DER IKKE ER INDREGNET I BALANCEN

STARK Danmark A/S indgår løbende aftaler og kontrakter med leverandører af varer og tjenesteydelser. STARK Danmark A/S har bl.a. i året indgået PPA (Power Purchase Agreement) omkring køb af el.

Aftalen anses for værende en fysisk kontrakt og ikke et finansielt instrument. El-aftalen indgået i 2024 løber til og med 2035.

21. EVENTUALFORPLIGTELSE

STARK Danmark A/S er part i enkelte igangværende juridiske tvister som led i den almindelige forretning. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse juridiske tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31 juli 2025.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for moderselskabets (Winterfell Financing S.à r.l.) Term lån faciliteter på i alt EUR 1.795 mio. (DKK 13.395 mio.), samt Revolving Credit Faciliteter på op til EUR 370,5 mio. (DKK 2.765 mio.). Den 31. juli 2025 var der trukket EUR 133 mio. (DKK 993 mio.) på RCF faciliteten.

STARK Danmark A/S hæfter solidarisk med øvrige koncernselskaber for skatten på STARK Group A/S

og øvrige danske koncernselskaber. Det samlede beløb for selskabet, der hæftes for pr. 31. juli 2025, er beskrevet i årsrapporten for STARK Group A/S, som er administrationsselskabet for den nuværende sambeskatning. Desuden er selskabet solidarisk ansvarlig for danske kildeskat i form af udbytteskat, skat af royaltyudbetalinger og skat af ikke-indtjent indkomst. Eventuelle efterfølgende tilpasninger af selskabsskatter og kildeskat kan øge selskabets forpligtelse.

STARK Danmark A/S har stillet selvskyldnerkaution for STARK Sourcing A/S på DKK 9 mio.

STARK Danmark A/S har stillet to bankgarantier på DKK 1,7 mio.



22. NÆRTSTÅENDE PARTER

Bestemmende indflydelse

STARK Group A/S er moderselskabet (100% ejerskab). CVC Capital Partners VII Limited er den ultimative ejer af STARK Danmark A/S.

Transaktioner

Der har ikke været transaktioner med medlemmer af bestyrelsen, ledelsen, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter udover koncerninterne transaktioner og vederlag til ledelsen. Alle transaktioner med koncernforbundne virksomheder er foretaget på armslængde og er i henhold til Årsregnskabslovens § 98c, stk. 6 ikke oplyst.

Koncernregnskab

STARK Danmark A/S indgår i koncernrapporten for den mindste koncern:

STARK Group A/S

Frederiksberg, Danmark

STARK Danmark A/S indgår endvidere i koncernregnskabet for den største koncern:

Winterfell Topco S.á r.l

29, Avenue de la Porte Neuve
L-2227 Luxembourg
R.C.S Luxembourg: B 250.784

Koncernregnskabet for Winterfell Topco S.á r.l. kan rekvireres ved henvendelse til selskabet på ovenstående adresse.





LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 for STARK Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af selskabets aktiviteter for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J. den 28. november 2025

Direktion

Britta Korre Stenholt
CEO

Troels Vibholm
CFO

Bestyrelse

Søren P. Olesen (Formand)

Thomas Ahle

Laurits Anton Jørgensen

Gitte Larsen

Iwan Hansen



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJEREN I STARK DANMARK A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for STARK Danmark A/S for regnskabsåret 01.08.2024 - 31.07.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.07.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.08.2024 - 31.07.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af

det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. november 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Kåre Kansonen Valtersdorf

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34490

Chris Middelhede

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45823





SELSKABSINFORMATION

Selskab:	STARK Danmark A/S Skanderborgvej 277 8260 Viby J. Danmark	Direktion:	Britta Korre Stenholt (CEO) Troels Vibholm (CFO)	Revision:	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
	CVR Nr. 55 82 84 15	Bestyrelse:	Søren P. Olesen (Formand) Thomas Ahle (Næstformand) Laurits Anton Jørgensen Gitte Larsen (valgt af medarbejderne) Iwan Hansen (valgt af medarbejderne)	Generalforsamling:	28. november 2025
	Regnskabsår: 1. august – 31. juli				



STARK Danmark
Skanderborgvej 277
8260 Viby J
CVR 55 82 84 15

stark.dk
+45 8934 3434